

# Situatie- en profielschets



**Werving en selectie**  
**Drie leden raad van toezicht**  
**Samenwerkingsverband De Verbinding V(S)O 25.06**  
**Arnhem**

Amsterdam, maart 2025  
Angela Giezen

Samenwerkingsverband De Verbinding voor voortgezet onderwijs zoekt

## drie leden voor de raad van toezicht

*onafhankelijk – rolbewust*

waarvan een voorzitter met toezichthoudende ervaring, een lid met onderwijsexpertise en een lid met financiële expertise.

### Wie zijn wij en wat bieden wij?

SWV De Verbinding is een groot en dynamisch samenwerkingsverband, waarin zeven schoolbesturen samenwerken om passend voortgezet onderwijs te bieden aan ruim 21.000 leerlingen in Arnhem en de omliggende gemeenten. De regio kent sterke contrasten: de dynamiek van de stad tegenover de hechte gemeenschappen in de dorpen.

De raad van toezicht (RvT) beweegt zich binnen dit veelzijdige landschap. Dit vraagt om een scherpe blik op inclusie, samenwerking en een eerlijke verdeling van middelen, zodat iedere leerling - of deze nu in hartje Arnhem zit of in een dorp verderop - de ondersteuning krijgt die nodig is.

Tegelijkertijd biedt de regio kansen die we beter willen benutten. Arnhem staat bekend om zijn ondernemende karakter, met pioniers op het gebied van energietransitie, mode en duurzame innovaties. Die mentaliteit willen we sterker in het onderwijs verankeren. Een belangrijke stap hierin is de ontwikkeling van symbioselocaties, waar regulier en speciaal onderwijs samenkomen om leerlingen maatwerk te bieden. De RvT speelt een cruciale rol in het stimuleren en bewaken van deze ontwikkelingen - met oog voor kwaliteit, samenwerking en de kracht van de regio.

Samenwerkingsverband De Verbinding gaat over van een one-tier naar een two-tier model met onafhankelijk toezicht in de vorm van een raad van toezicht. Dit biedt jou een unieke kans om als toezichthouder deel uit te gaan maken van een geheel nieuwe raad van toezicht en een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van dit samenwerkingsverband. We hebben ambitie en er zijn ook uitdagingen in de diverse contexten van de aangesloten schoolbesturen.

Verbind jij toezicht houden aan de juiste vragen stellen en ben jij in staat te steunen, te sparren en te spiegelen? Lees dan verder.

### Wat ga je doen?

Binnen de nieuwe governance-structuur gaat SWV De Verbinding werken met een directeur-bestuurder en een onafhankelijke raad van toezicht. De raad bestaat initieel uit drie leden, waarvan één toezichthouder op voordracht van de ondersteuningsplanraad (OPR).

Als lid van de RvT ben je verantwoordelijk voor toezicht op de strategie en het beleid van de directeur-bestuurder en de uitvoering van het ondersteuningsplan van SWV De Verbinding. Op dit moment wordt de laatste hand gelegd aan het nieuwe ondersteuningsplan en na de zomer start de implementatie ervan. In lijn met de landelijke werkagenda [Route naar Inclusief Onderwijs 2035](#) werkt SWV De Verbinding aan een onderwijsomgeving waarin meer leerlingen ondersteuning kunnen krijgen binnen het regulier onderwijs. Dit vraagt om intensieve samenwerking met primair onderwijs, gemeenten en jeugdhulp.

Je houdt toezicht op de rechtmatige en effectieve besteding van middelen. Ook vervul je een adviserende rol en ben je sparringpartner voor de directeur-bestuurder. Daarnaast ben je als toezichthouder werkgever van de directeur-bestuurder. Naast de reguliere overleggen van de RvT is er twee keer per jaar een overleg met de OPR, jaarlijks een overleg met de raad van aangeslotenen en jaarlijks een overleg met de MR. Meer over de rollen van een toezichthouder is te lezen op de website van [VTOI-NVTK](#).

De voorzitter heeft een coördinerende rol binnen de raad en is het eerste aanspreekpunt voor de directeur-bestuurder. Daarnaast leidt de voorzitter de vergaderingen en bewaakt de besluitvorming binnen de raad.

## Wat breng je mee?

We zijn op zoek naar jou als je onafhankelijk en rolbewust toezicht kunt houden op het beleid en de doelstellingen die geformuleerd zijn. Uiteraard is affiniteit met passend onderwijs en willen bijdragen aan het zorgen voor goed onderwijs voor alle leerlingen voor alle drie de leden relevant.

Door je analytisch vermogen kijk je op strategisch niveau naar de vraagstukken en weet je de juiste vragen te stellen. Hierbij ben je rolvast en voer je het goede gesprek vanuit het kader van de wettelijke opdracht. Je hebt voldoende zicht op de organisatie van een samenwerkingsverband en de verschillende samenwerkingsrelaties binnen en rond een samenwerkingsverband. Ook ben je een kritische, maar constructieve sparringpartner voor de directeur-bestuurder.

We vinden het belangrijk dat in ieder geval de voorzitter van de RvT toezichthoudende ervaring heeft. Ook beschik je over inzicht in bestuurlijke besluitvormingsprocessen.

We zoeken naar één toezichthouder met onderwijsexpertise en kennis van (regionale) onderwijsontwikkelingen. Ervaring met de samenwerking tussen onderwijs, jeugdzorg, gemeenten en andere partijen is prettig. Ook zoeken we één toezichthouder die financieel onderlegd is. Je hebt ervaring met complexe financiële vraagstukken, bij voorkeur binnen het onderwijs of de (semi-) publieke sector. Daarnaast heeft het de voorkeur als een van de toezichthouders beschikt over ervaring met veranderprocessen en organisatieontwikkeling.

Je bent voldoende beschikbaar en flexibel om aanwezig te kunnen zijn bij overleggen en bijeenkomsten. We zoeken naar een samenstelling van de raad van toezicht met voldoende diversiteit en waarin de leden complementair zijn aan elkaar.

Personen die in dienst zijn of de afgelopen vier jaar in dienst zijn geweest bij de stichting komen niet in aanmerking. Bestuurders, werknemers of anderen die een gezagsrelatie hebben met een van de aangesloten scholen of besturen worden ook uitgesloten. Ook kunnen gemeenteambtenaren van een gemeente in de regio of onderwijsbestuurder van een bekostigde instelling in de regio volgens de statuten niet toetreden tot de raad van toezicht.

## Waar zijn wij mee bezig?

SWV De Verbinding heeft de taak om passend onderwijs vorm te geven op de 42 scholen voor voortgezet (speciaal) onderwijs in Arnhem en omstreken (met scholen in de stad en de regio, kleine en grote besturen). De aangesloten besturen werken samen om iedere leerling een onderwijsomgeving te bieden waarin deze de ondersteuning krijgt die nodig is.

Binnen SWV De Verbinding zijn er diverse overlegstructuren, zoals het zorgplatform voor ondersteunings-coördinatoren en netwerken in de subregio's waarin schoolleiders elkaar ontmoeten. Het bureau is verantwoordelijk voor de toewijzing van ondersteuning en adviseert en faciliteert de organisatie van het samenwerkingsverband. Het bureau heeft een eigen medezeggenschapsorgaan (MR). Daarnaast wordt samengewerkt met gemeenten en jeugdhulpinstanties om voortijdig schoolverlaten en thuiszitten te voorkomen. De opzet van het bureau wordt met ingang van de nieuwe ondersteuningsplanperiode gewijzigd, met een herijking van taken en rollen.

SWV De Verbinding is volop in beweging. Per augustus 2025 start er een nieuw ondersteuningsplanperiode, waarbij de focus ligt op inclusiever onderwijs en een financieel gezondere organisatie. Eind 2024 heeft de inspectie het samenwerkingsverband als voldoende beoordeeld na een herstelopdracht. De inspectie heeft vertrouwen in de ingezette verbeteringen, maar verdere borging en professionalisering blijven noodzakelijk.

Er wordt op dit moment gewerkt aan verdere professionalisering, een externe toelatingscommissie en een herijking van het onderwijsloket. Daarnaast starten na de zomer nieuwe symbiose-onderwijsinitiatieven, waarbij regulier en gespecialiseerd onderwijs intensiever samenwerken.

De toename van complexe problematiek onder jongeren heeft de afgelopen jaren geleid tot meer deelname aan gespecialiseerd voortgezet onderwijs, wat een financiële disbalans binnen het samenwerkingsverband heeft veroorzaakt. Er ligt een forse financiële opdracht om dit duurzaam te herstellen.

De richting voor de komende periode is helder, maar de weg ernaartoe vraagt op veel terreinen veranderingen en interventies en het vormen van nieuwe (samenwerkings)netwerken.

Meer informatie over het beleid en de doelstellingen van SWV De Verbinding is te vinden in ons huidige ondersteuningsplan, het [jaarverslag](#) en op de [website](#).

## Praktische informatie en procedure

Wil jij een waardevolle bijdrage leveren aan passend onderwijs als toezichthouder bij SWV De Verbinding? Solliciteer via het sollicitatieformulier op [de vacaturepagina van B&T](#).

Er is een passende vergoeding beschikbaar voor deze nevenfunctie.

Voor vragen kun je contact opnemen met Angela Giezen via [angela.giezen@vbent.org](mailto:angela.giezen@vbent.org) of 06 38 07 06 65. We vinden het prettig als je in je motivatiebrief antwoord geeft op de volgende vragen:

- In welke rol heb je interesse?
- Wat maakt dat je een toezichthoudende rol wilt vervullen bij een samenwerkingsverband en waarom juist bij SWV De Verbinding?
- Welke expertise breng je mee?

### Belangrijke data:

- We ontvangen je reactie graag uiterlijk vrijdag 4 april 2025.
- Data voor de voorselectiegesprekken met de begeleidend adviseur en de gesprekken met de BAC volgen nog.
- Na de gesprekken volgt een kennismaking met de beoogde leden van de raad van toezicht.